



แผนยุทธศาสตร์สถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ

ปีงบประมาณ 2556-2558

| ยุทธศาสตร์ | ประเด็นความเชื่อมโยง |                |  | เป้าประสงค์               | ตัวชี้วัด                           | เป้าหมาย ปี 2556-2558                                | กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมหลัก   | ระยะเวลา ดำเนินการ | งบประมาณ          | ผู้รับผิดชอบ   |
|------------|----------------------|----------------|--|---------------------------|-------------------------------------|--|---------|---|--------------------|-------------------|--|
|            | ยุทธศาสตร์ชาติ       | ยุทธศาสตร์ สกอ | ยุทธศาสตร์ มศว   |                           |                                     |  |         |   |                    |                   |  |
|            |                      |                | ข.3 สร้างองค์ความรู้ และพัฒนาโครงการ บริการวิชาการที่มี คุณภาพเพื่อพัฒนาชุมชน และสังคมอย่างยั่งยืน |                           |                                     |  |         | 3.โครงการบริการวิชาการศูนย์ ศิลปกรรมแห่งประเทศไทย(บค.16)                      |                    |                   |  |
|            |                      |                |  |                           | 1.จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ           | ไม่น้อยกว่า 2,000 คน/ปี                              |         | -โครงการวันเด็กประจำปี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ                             |                    |                   | รอง ผอ.ฝ่ายบริหาร /หน.งาน ศูนย์ศิลปกรรมฯ               |
|            |                      |                |  |                           | 2.ความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ     | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85                                |         |   |                    |                   |  |
|            |                      |                |  |                           | 3.สามารถนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์  | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90                                |         |   |                    |                   |  |
|            |                      |                |  |                           | 1.สื่อสิ่งพิมพ์                     | 3 เล่ม   |         | -โครงการผลิตสื่อเอกสารและหนังสือวิชาการ เพื่อเผยแพร่ผลงานด้านวัฒนธรรมและศิลปะ |                    |                   | รอง ผอ.ฝ่ายวิชาการฯ /หน.งานวิจัยฯ                      |
|            |                      |                |  |                           | 2.สื่อมัลติมีเดีย                   | 5 เรื่อง   |         |   |                    |                   |  |
|            |                      |                | 3.1สร้างงานบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน                      | 3.ความพึงพอใจผู้ให้บริการ | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80               | รวบรวมองค์ความรู้ โดยศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับชุมชน |         |   | ปี 2556 - 2558     | (งปม.เงินแผ่นดิน) |  |
|            |                      |                |  |                           | 4.จำนวนผู้ใช้บริการ                 | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จากเป้าหมาย                     |         |   |                    |                   |  |
|            |                      |                |  |                           | 1.จำนวนผู้เข้าชม                    | ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี                              |         | -โครงการศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาสุนทรียะ(นิทรรศการ)                         |                    |                   | รอง ผอ.ฝ่ายพัฒนา ศูนย์ศิลปกรรมฯ /หน.งาน ศูนย์ศิลปกรรมฯ |
|            |                      |                |  |                           | 2.ความพึงพอใจ                       | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80                                |         |   |                    |                   |  |
|            |                      |                |  |                           | 3.ความรู้และสุนทรียภาพที่ได้รับ     | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80                                |         |   |                    |                   |  |
|            |                      |                |  |                           | 4.นำความรู้ไปใช้ประโยชน์            | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90                                |         |   |                    |                   |  |
|            |                      |                |  |                           | 1.จำนวนหน่วยงานหรือโครงการใช้บริการ | ไม่ต่ำกว่า 10 หน่วยงานหรือโครงการ/ปี                 |         | -โครงการบริการด้านพื้นที่ทางศิลปวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาสุนทรียะ                 |                    |                   | หน.งาน ศูนย์ศิลปกรรมฯ                                  |
|            |                      |                |  |                           | 2.ความพึงพอใจ                       | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80                                |         |   |                    |                   |  |

| ยุทธศาสตร์  | ประเด็นความเชื่อมโยง |   |  | เป้าประสงค์   | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย<br>ปี 2556-2558 | กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมหลัก   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | งบประมาณ         | ผู้รับผิดชอบ           |
|---|----------------------|---|--|---|-----------|--------------------------|---------|---|-----------------------|------------------|------------------------|
|   | ยุทธศาสตร์ชาติ       | ยุทธศาสตร์ สกอ  | ยุทธศาสตร์ มศว   |   |           |                          |         |   |                       |                  |                        |
| 2. ยุทธศาสตร์การสร้าง<br>การเรียนรู้และทำนุบำรุง<br>วัฒนธรรมและศิลปะ<br>โดยการเชื่อมโยงและประสาน<br>กับการพัฒนาศักยภาพนิสิต |                      |   |  |   |           |                          |         | SAP 37 โครงการอนุรักษ์ สืบสาน<br>และสร้างสรีระวัฒนธรรมและศิลปะ<br>1.โครงการเนื่องในวันสำคัญต่างๆ<br>ของมหาวิทยาลัย<br>- กิจกรรมเฉลิมพระชนมพรรษา<br>พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ<br>- กิจกรรมเฉลิมพระชนมพรรษา<br>สมเด็จพระนางเจ้ารำชินีนาถฯ<br>- กิจกรรมวันมหาวิทยาลัยฯ<br>- กิจกรรมวัน ศ.ดร.สาโรช บัวศรี<br>- กิจกรรมวัน ศ.ดร.สุจิต เหล่งสุนทร   |                       |                  |                        |
|   |                      |   | 1.จำนวนผู้เข้าร่วม<br>โครงการ  | ไม่น้อยกว่า<br>500 คน/ปี  |           |                          |         |   |                       |                  |                        |
|   |                      |   | 2.ความพึงพอใจ<br>ผู้เข้าร่วมโครงการ  | ไม่น้อยกว่า<br>ร้อยละ 80  |           |                          |         |   |                       | (งปม.เงินรายได้) | หน.งานบริหาร           |
|   |                      |   | 3.ความตระหนักใน<br>คุณค่าและผลงานของ<br>บุคคลสำคัญของ มศว                                | ไม่น้อยกว่า<br>ร้อยละ 80  |           |                          |         |   |                       |                  | พิพิธภัณฑสถานและบริการ |
|   |                      | ข.4 สืบสานและสร้าง<br>องค์ความรู้<br>ในการทำนุบำรุง<br>วัฒนธรรมและศิลปะ | 4.1 คณาจารย์ บุคลากร<br>และนิสิต มีจิตสำนึก<br>และความเข้าใจในเรื่อง<br>วัฒนธรรมและศิลปะ | ส่งเสริมให้มีกิจกรรมอนุรักษ์<br>สืบสาน และพัฒนามาตรฐาน<br>คุณภาพทางด้านวัฒนธรรม<br>และศิลปะ |           |                          |         | - กิจกรรมวันสถาปนาสถาบันฯ<br>- กิจกรรม วันสำคัญทาง<br>ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและศิลปะ<br>- กิจกรรมวันอาสาฬหบูชา ฯลฯ<br>- กิจกรรมแต่งคำไทยอย่างไรให้ทันสมัย<br>- กิจกรรมรณรงค์การแต่งกายคำไทยฯ<br>- กิจกรรมศึกษาศาสนา และศิลปวัฒนธรรม<br>- โครงการปลูกต้นกล้าวัฒนธรรม<br>- โครงการสงกรานต์ต้นวัฒนธรรม<br>- คีร์ติวีถีไทย ร่วมใจผสานชุมชน<br>- ลอยกระทง งานงานศิลป์<br>- ศรีนครินทร์ถิ่นวัฒนธรรม<br>- ปฏิบัติตนตามแนววิถีพุทธเพื่อ<br>ยกระดับคุณภาพสังคมที่ยั่งยืน<br>- โครงการอนุรักษ์และทำนุบำรุงภูมิปัญญาไทยฯ | ปี 2556-2558          |                  |                        |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       | (งปม.เงินรายได้) | หน.งานบริพัฑ์ภัณฑ์     |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       | (งปม.เงินรายได้) | รอง.ผอ.ฝ่ายวิชาการฯ    |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       | -                | รอง.ผอ.ฝ่ายวิชาการฯ    |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       | (งปม.เงินรายได้) | หน.งานบริหารพิพิธภัณฑ์ |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       |                  |                        |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       |                  |                        |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       | (งปม.ทำนุบำรุง)  | รอง.ผอ.ฝ่ายบริหาร      |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       |                  |                        |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       | หมวด เงินอุดหนุน | รอง.ผอ.ฝ่ายบริหาร      |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       | จากเงินรายได้)   |                        |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       |                  | รอง.ผอ.ฝ่ายวิชาการฯ    |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       |                  |                        |
|   |                      |   |  |   |           |                          |         |   |                       | (งปม.เงินรายได้) | รอง.ผอ.ฝ่ายบริหาร      |

| ยุทธศาสตร์   | ประเด็นความเชื่อมโยง |   |   | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด   | เป้าหมาย<br>ปี 2556-2558                     | กลยุทธ์   | โครงการ/กิจกรรมหลัก  | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | งบประมาณ         | ผู้รับผิดชอบ                    |
|--|----------------------|---|---|-------------|---|--|---|--|-----------------------|------------------|---------------------------------|
|  | ยุทธศาสตร์ชาติ       | ยุทธศาสตร์ สกอ  | ยุทธศาสตร์ มศว  |             |   |  |   |  |                       |                  |                                 |
| 3.ยุทธศาสตร์การรวบรวมองค์ความรู้และฐานข้อมูลด้านวัฒนธรรมและศิลปะเพื่อเป็นศูนย์กลางแห่งการศึกษา |                      |   |   |             | 1.จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ                                 | ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี                      | กำหนดนโยบายและแผนบูรณาการกิจกรรมด้านทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะ | RAP 12 แผนงานบูรณาการกิจกรรมด้านทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะให้ |                       | -                | หน.งานพัฒนาพิพิธภัณฑ์           |
|  |                      |   |   |             | 2.ความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ                           | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80                        | ทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะให้เป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอน    | เป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอน                               | ปี 2556-2558          |                  | ภูมิปัญญาไทย                    |
|  |                      |   |   |             | 3.สามารถนำความรู้และสุนทรียภาพที่ได้ไปประยุกต์กับการเรียน | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80                        | การสอน  |  |                       |                  |                                 |
|  |                      | ข.4 สืบสานและสร้างองค์ความรู้ในการทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะ | 4.3 มีงานวิจัยหรือนวัตกรรมสร้างสรรค์ที่ช่วยชองกับการทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะ |             | 1.การเผยแพร่บทความที่มีคุณภาพ                             | ไม่น้อยกว่า 10 บทความ/ปี                     |   | 2.โครงการจัดทำวารสารวิชาการสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ            |                       | (งปม.เงินรายได้) | รอง ผอ.ฝ่ายวิชาการ/หน.งานวิจัยฯ |
|  |                      |   |   |             | 2.เผยแพร่วารสารอย่างต่อเนื่อง                             | ปีละ 2 ฉบับ                                  |   |  |                       |                  |                                 |
|  |                      |   |   |             | 3.เผยแพร่วารสารออนไลน์                                    | 2 ครั้ง/ปี                                   |   |  |                       |                  |                                 |
|  |                      |   |   |             | 1.ระดับศักยภาพของนักวิจัย                                 | คุณภาพค่าโครงการงานวิจัย ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 | ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดงานวิจัยและพัฒนาทางด้าน                | 3.โครงการอบรมสัมมนาวิทยุวัฒนธรรม                             |                       | (งปม.เงินรายได้) | รอง ผอ.ฝ่ายวิชาการ/หน.งานวิจัยฯ |
|  |                      |   |   |             | 2.ความพึงพอใจในการบริการองค์ความรู้                       | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80                        | วัฒนธรรมและศิลปะ  |  |                       |                  |                                 |
|  |                      |   |   |             | 1.จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ(ชาวไทยและต่างชาติ)              | ไม่น้อยกว่า 200 คน/ปี                        |   | 4.โครงการสัมมนาวิชาการนานาชาติ (Art & Culture)               |                       | (งปม.บก.16)      | ผอ.สถาบันฯ/รอง ผอ.ฝ่ายวิชาการ   |
|  |                      |   |   |             | 2.ความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ                           | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85                        |   |  |                       |                  |                                 |



| ยุทธศาสตร์                 | ประเด็นความเชื่อมโยง |                |                | เป้าประสงค์            | ตัวชี้วัด             | เป้าหมาย<br>ปี 2556-2558 | กลยุทธ์               | โครงการ/กิจกรรมหลัก          | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | งบประมาณ         | ผู้รับผิดชอบ                       |
|----------------------------|----------------------|----------------|----------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|------------------|------------------------------------|
|                            | ยุทธศาสตร์ชาติ       | ยุทธศาสตร์ สกอ | ยุทธศาสตร์ มศว |                        |                       |                          |                       |                              |                       |                  |                                    |
| 4.ยุทธศาสตร์การพัฒนา       |                      |                |                | 5.1 มีการบริหารโดยมี   | 1.แผนยุทธศาสตร์       | 1 ฉบับ/ปี                | พัฒนาระบบและกลไกของ   | 1.โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์  |                       | (งปม.เงินรายได้) | ผอ.สถาบันฯ                         |
| ศักยภาพองค์กรและ           |                      |                |                | หลักธรรมาภิบาล         | 2.ความพึงพอใจผู้เข้า  | ไม่น้อยกว่า              | การบริหารและการวางแผน | สถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ       |                       |                  |                                    |
| บุคลากรเพื่อสร้างการเติบโต |                      |                |                |                        | ร่วมโครงการ           | ร้อยละ 85                |                       |                              |                       |                  |                                    |
| ที่ยั่งยืนให้กับสถาบัน     |                      |                |                |                        | 3.ความเข้าใจในแผน     | ไม่น้อยกว่า              |                       |                              |                       |                  |                                    |
| วัฒนธรรมและศิลปะ           |                      |                |                |                        | ยุทธศาสตร์และแผน      | ร้อยละ 85                |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        | ปฏิบัติการประจำปี     |                          |                       | SAP 40 โครงการพัฒนาระบบ      |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        |                       |                          |                       | และสร้างวัฒนธรรมคุณภาพ       |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                | 5.2 มีระบบบริหารงาน    | 1.คะแนนประกัน         | ไม่น้อยกว่า 4.00         | พัฒนาระบบประกัน       | 2.โครงการการประกันคุณภาพ     |                       | (งปม.เงินรายได้) | รอง ผอ.ฝ่ายบริหาร                  |
|                            |                      |                |                | ที่ส่งผลต่อสังคม       | คุณภาพ                | (จากคะแนนเต็ม 5)         | คุณภาพในทุกระดับ      | การศึกษา                     |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        | 2.ความพึงพอใจ         | ไม่น้อยกว่า              | มหาวิทยาลัย           |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        | ของบุคลากรในหน่วยงาน  | ร้อยละ 85                |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        |                       |                          |                       |                              |                       | -                | หน.งานสารสนเทศ<br>และประชาสัมพันธ์ |
|                            |                      |                |                |                        |                       |                          |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        |                       |                          |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                | ข.5 พัฒนาระบบบริหาร    | 5.5 มีการพัฒนา        | ไม่น้อยกว่า              | พัฒนาประสิทธิภาพ      | 3.แผนงานสนับสนุนบุคลากร ใน   |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                | ที่มีคุณภาพ โดยใช้     | บุคลากรอย่างต่อเนื่อง | ร้อยละ 80                | บุคลากรในการทำงาน     | หน่วยงาน อบรม/สัมมนา         | ปี 2556 - 2558        | (งปม.เงินรายได้) | ผอ.สนง สถาบันฯ                     |
|                            |                      |                |                | เครื่องมือทางการบริหาร | ความรู้จากโครงการ     |                          |                       | เพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน  |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                | และเทคโนโลยีสารสนเทศ   | (ประเมินจาก หน.งาน)   |                          |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        | 2.อัตราการเข้าอบรม    | ไม่น้อยกว่า              |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        | /สัมมนา เฉลี่ย        | 2 ครั้ง/คน/ปี            |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        |                       |                          |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                | 5.5 มีการพัฒนา         | 1.ความพึงพอใจผู้ร่วม  | ไม่น้อยกว่า              | พัฒนาประสิทธิภาพ      | 4.โครงการการจัดการความรู้    |                       | -                | ผอ.สถาบันฯ                         |
|                            |                      |                |                | บุคลากรอย่างต่อเนื่อง  | โครงการ               | ร้อยละ 80                | บุคลากรในการทำงาน     |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        | 2.การประยุกต์ใช้องค์  | ไม่น้อยกว่า              |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        | ความรู้               | ร้อยละ 80                |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        |                       |                          |                       |                              |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                | 5.3 มีระบบสื่อสาร      | 1.ความพึงพอใจ         | ไม่น้อยกว่า              | พัฒนาระบบสื่อสารกับ   | 5.โครงการประเมินความต้องการ  |                       | -                | หน.งานสารสนเทศ                     |
|                            |                      |                |                | ที่มีคุณภาพ            | ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  | ร้อยละ 80                | ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  | ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย      |                       |                  | และประชาสัมพันธ์                   |
|                            |                      |                |                |                        |                       |                          |                       | (Need Assessment)            |                       |                  | /นักวิชาการศึกษา                   |
|                            |                      |                |                |                        |                       |                          |                       | -กิจกรรมรับฟังและประเมินความ |                       |                  |                                    |
|                            |                      |                |                |                        |                       |                          |                       | ต้องการภายในและภายนอก        |                       |                  |                                    |



[

[

[



